

# Sammenhold gør stærk

AF JAN B. JENSEN  
FOTO: JJ KOMMUNIKATION

Kompetencer er mennesker og viden – ikke en produktion, der uden videre kan kopieres til østen.

"Sammen kan mennesker opbygge en række særlige kompetencer, som nærmest kan være umulige efterligne. Sammen er vi stærke og stærkere end konkurrenten," siger R & D Manager Viggo Maegaard fra Køle VirksomhedsCentret, Alsion.

Sammenhold og vidensdeling er filosofien bag skabelsen af et center, der skal styrke den danske køleindustri og tilbageerobre Danmarks position som verdens førende inden for køleteknik.

Missionen for Køle VirksomhedsCenter, Alsion (KVCA) i Sønderborg er at øge og fremtidssikre innovationsevnen hos de virksomheder, der er med i samarbejdet.

Selv om Danfoss er en stor aktør på markedet, ser Viggo

Danske kølevirksomheder har dannet en klynge for at tilbageerobre Danmarks position som førende i verden

Maegaard både fordele såvel som en form for forpligtelse til at gå ind i et klynge-samarbejde, som centret populært bliver kaldt.

"Vi vil gerne være igang-sætter for en proces. Vi har en stor interesse i at pleje markedet for køleteknik over en bred kam. Forudsætningen er, at man tør og vil være med. Man skal se muligheder og ikke begrænsninger, og vi har ikke mødt skepsis, da alle kan se, at man kan blive rigere af at dele viden. Viden kan blive større af at dele den, og vi vil gerne være lokomotiv," siger Viggo Maegaard.

"Jeg vil ikke sige, at danskere er unikke, men vi tror på, at det at gøre noget sammen er godt. Det har mange kulturer ikke for vane," siger Viggo Maegaard.

Han tilføjer, at det er vigtigt at virksomhederne i klyngen selv definerer hvilket område, der mangler en styrkelse for at blive førende på verdensmarkedet, og selv kommer med en plan for, hvordan det gab kan udfyldes.

"Målet skal være realistisk at nå inden for tre år. Det kan måske vise sig at være en for lang tidshorizont set i forhold til det tempo, som udviklingen ellers buldrer af sted i. På bare halvandet år kan billedet se helt anderledes ud," siger Viggo Maegaard.

## 12 mia. kr. i Sønderjylland

Køle-klyngen har i løbet af de første måneder fået tilslutning af en snes virksomheder.

Alene i Sønderjylland om-

sætter køleindustrien for ca. 12 milliarder kr. om året anført af Danfoss, mens omsætningen på køleområdet generelt i Danmark er ca. 20 milliarder kr.

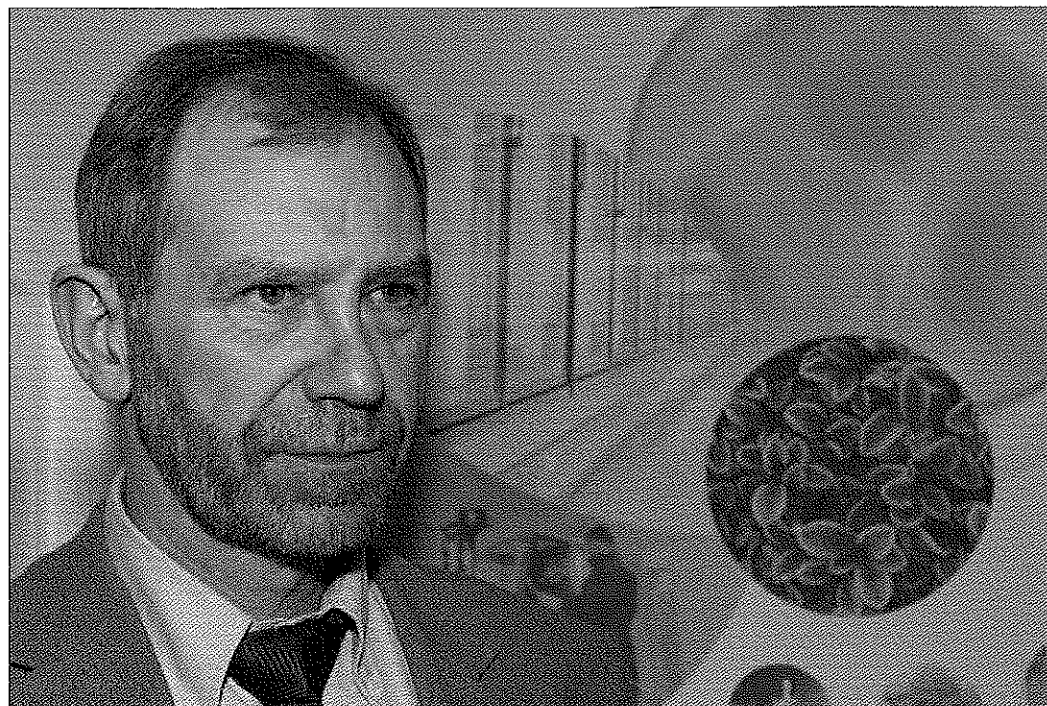
Innovationshastigheden er højere, når flere virksomheder går sammen i et forpligtende samarbejde om udvikling af et produkt, som rummer kommercielle muligheder for alle parter.

Arne Jakobsen, centerdirektørleder for KVCA, påpeger, at Danmark skal leve af produkter, som involverer en unik kombination af komponent-, system og brugsknow-how. Andre udfordringer er, at der mangel på ingeniører med køleteknisk viden på højt niveau, og det kan være svært at tiltrække studerende til emnet og til det sønderjyske område generelt. Endelig er antallet af ansatte indenfor det køletekniske område generelt reduceret på universiteterne.

Ideen til centret kom fra Jens Andersen, stifter og bestyrelsesformand for Lodam Electronics, en oktober-dag i 2005 på et møde i Det Regionale Innovationsråd i Syd-danmark. Emnet var, hvordan lederne inden for politik, forskning og erhvervsliv kunne finde fremtidens milliard-industrier.

Jens Andersen fortalte om kølebranchens internationale nedtur fra dengang, da Danmark var førende i verden. Så kom japanerne, koreanerne og kineserne. De kopierede ikke alene produktionen af køleskabe, fryserer, aircondition og så videre. De forbedrede også de enkelte produkter. Siden er det gået stærkt tilbage. Vestfrost og Sabroe er udenlandske, Gram er reduceret og af de gamle kæmper står kun komponentleverandøren Danfoss tilbage som bærende søjle.

Danmark var en årrække også førende på forskningsområdet, men de syv professorer på DTU er svundet ind



Viggo Maegaard: "Sammen kan mennesker opbygge en række særlige kompetencer, som nærmest kan være umulige efterligne. Sammen er vi stærke og stærkere end konkurrenten."

til to. Fagets pionerer er gået på pension, og der kommer ikke umiddelbart nye til.

Trods den negative udvikling hæftede Jens Andersen sig ved, at der stadig er nicher, som Danmark mestrer bedre end nogen – det gælder bl.a. store dele af den industrielle køling fra transport til butikker og industri anlæg samtidig med, at EU nu er ved at bære al den energi- og miljøorienterede køleteknologi, som tidligt blev presset igennem herhjemme med lovkrav, tilskudsordninger og så videre.

Jens Andersen mødte forståelse og blev opfordret til at arbejde videre med ideen til at skabe et videnscenter for køleindustri. Siden gjorde et tilskud på 1,5 mio. kr. til etablering fra Bittén og Mads Clausens fond det muligt at realisere projektet.

### Fjenden er ikke dansk

Som daglig leder af centret er Arne Jakobsen ikke i tvivl om, at centret vil være med til at skabe nye arbejdspladser i Danmark.

"Der er en stor opblødning i, at danske kølefirmaer ikke ser hinanden som fjender, men som venner, over for de store konkurrenter er i Japan og USA," siger Arne Jakobsen.

Centret forventer en årlig omsætning på fem mio. kr., som dels skal komme fra medlemsvirksomhederne og dels fra deltagelse i offentligt finansierede projekter. Centret skal bl.a. beskæftige sig med produktudviklingen på tværs af virksomheder og udvikling af en to-årig masteruddannelse i køleteknik for ingeniører på Syddansk Universitet Sønderborg.

Se mere på [www.kvca.dk](http://www.kvca.dk)



Arne Jakobsen: "Der er en stor opblødning i, at danske kølefirmaer ikke ser hinanden som fjender, men som venner, over for de store konkurrenter er i Japan og USA"

## FLEKSIBLE VEDLIGEHOOLDSS-LØSNINGER

### It-baseret vedligehold på højt niveau

API PRO er den intelligente it-løsning, når virksomheden skal have sit vedligehold sat i system. Effektivt vedligehold giver bedre udnyttelse af produktionsudstyret. Effektivt vedligehold kræver overblik og en systematisk indsats. Det giver API PRO.

### Den fleksible løsning

API PRO er markedets mest avancerede vedligeholdssystem. Og det er samtidigt nemt at bruge. Løsningen er skalerbar og kan tilpasses til at matche ethvert behov. Hverken mere eller mindre.

### 20 års konstant innovation

API PRO er 20 års løbende produktudvikling og gennemtestede løsninger til industrivirksomheder i hele verden. Og det stopper ikke her. Vi udvikler fortsat API PRO i tæt dialog med vores kunder. Partnerskabet med kunderne skaber vores innovation.

### Brain power

API PRO er brain power. En solid organisation skabt af dygtige medarbejdere med kompetencer

indenfor vedligehold, softwareudvikling og data management kombineret med et stærkt branchekendskab. Det har gjort os til Europas førende leverandør af vedligeholdssystemer.

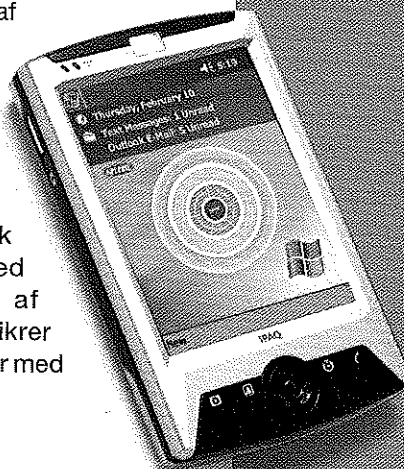
### Global og lokal

API PRO er overalt. Vi har base i Danmark, og følger vores kunder overalt i verden. En stærk europæisk organisation suppleret med et veludbygget netværk af partnere og distributører, sikrer din virksomhed en leverandør med en global tilstedeværelse.

### API Maintenance Systems

API Maintenance Systems står bag udviklingen af API PRO. Vi har eksisteret i 20 år og har fra starten satset målrettet på at levere intelligente it-løsninger til styring af vedligehold. I dag servicerer vi mere end 500 virksomheder i over 40 lande verden over.

Læs mere på [www.apipro.com](http://www.apipro.com)



API Maintenance Systems A/S  
Roskildevej 342 B, st  
DK-2630 Taastrup  
Tlf: +45 43 48 99 00  
Fax: +45 43 43 64 34  
E-mail: [salg@apipro.com](mailto:salg@apipro.com)  
Web: [www.apipro.com](http://www.apipro.com)

# VEDLIGE HOLD

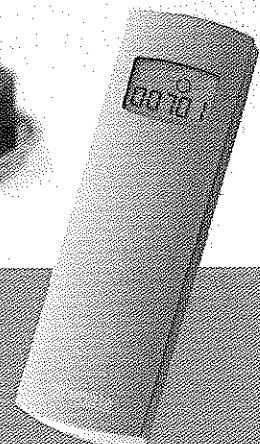
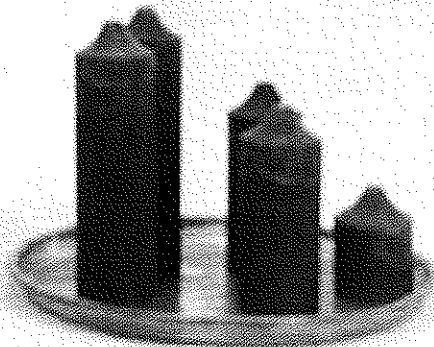
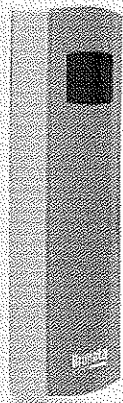
## DRIFT & ØKONOMI

  
DEN DANSKE  
VEDLIGEHO LDS  
FORENING

MEDLEM AF  
EUROPEAN  
FEDERATION OF  
NATIONAL  
MAINTENANCE  
SOCIETIES · EFNMS

ENERGI/PROCES/EL/BYG/ANLÆG/RULLENDE MATERIEL/TRANSPORT/LUFT/VAND/LAND/UDDANNELSE/MILJØ  
OFFICIELT ORGAN FOR DEN DANSKE VEDLIGEHO LDSFORENING (DDV)

Sæt nye  
standarder for  
forbrugsmålingen



### Brunata Futura<sup>+</sup>

Det intelligente valg når bygningers energieffektivitet skal dokumenteres.  
Designet har vi også tænkt over...

Kig ind i fremtiden på [www.brunata.dk](http://www.brunata.dk)

Her kan du også bestille vores nye brochure  
"Må en varmemåler se lækker ud?"

**Brunata**

· sætter standarden for  
fremtidens forbrugsmåling